

## الگوهای تصمیم گیری و تکنیک‌های پرکاربرد در بازی جنگ

محمد حسن احمدزاده فرد<sup>۱</sup>، عابد عابدزاده<sup>۲</sup>

### چکیده

یکی از روش‌هایی که به منظور آماده سازی و افزایش توانمندی فرماندهان نظامی در حوزه تصمیم سازی، تصمیم گیری و بازخورد گرفتن از تصمیم‌ها در دانشگاه‌ها، پژوهشکده‌ها و یا مراکز آموزش نظامی مورد استفاده قرار می‌گیرد، روش بازی جنگ یا شبیه‌سازی موقعیت می‌باشد. هدف از این تحقیق تبیین انواع الگوهای روش‌هایی است که فرماندهان به صورت خودآگاه یا ناخودآگاه در هنگام بازی جنگ جهت تصمیم گیری از آن استفاده می‌کنند. پژوهش حاضر، یک تحقیق کاربردی بوده که از دستاوردهای آن می‌توان در طرح ریزی و برنامه ریزی‌های آتی در مراکز طراحی، اجرا و آموزش بازی جنگ استفاده نمود. ساختار مقاله پیش رو مروی بوده و گرددآوری داده‌ها به روش میدانی و کتابخانه‌ای انجام گرفته است. نتیجه تحقیق انواع الگوهای مدل‌های تصمیم گیری در بازی جنگ را مشخص کرده و به برنامه ریزان طراحی، اجرا و آموزش بازی‌های جنگ کمک می‌کند تا با شناخت الگوهای تصمیم گیری، در جهت بهبود این توانمندی فرماندهان راه کارهای درخور ارائه نمایند.

**واژه‌های کلیدی:** الگو، بازی جنگ، تصمیم گیری، شبیه سازی

<sup>۱</sup> پژوهشگر پژوهشکده عالی جنگ دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا Ahmadyhasan15@gmail.com

<sup>۲</sup> پژوهشگر پژوهشکده عالی جنگ دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

## Optimal allocation of Defense sources between the two approaches of active and passive defense defense

M. H. Ahmadzadeh Fard <sup>۱</sup>, A. Abedzadeh<sup>۲</sup>

### **ABSTRACT**

If defensive decisions are classified in terms of the type of defense, they can be divided into two categories: passive defense and active defense. The researchers' goal of active defense in this study is preventive attack. In fact, this type of defense seeks to implement the famous phrase "the best defense is attack." In some articles it is referred to as preventive attack. Passive defense means reacting to enemy attacks after being attacked using both active and passive defense approaches. In fact, in passive defense, he must stay in the defensive shell and react to the enemy's operations. The attacker will similarly seek to balance his or her assigned resources in two areas, attack and self-defense, against a Preventive attack. The Defender makes his or her decisions to take preventive attack based on the estimated probability of being attacked. In both cases, whether or not a preventive attack is taken, the defender considers the worst-case scenario of the attacker. In this article, in addition to expanding the above concepts, we analyze the effect of the ratio between the sources of the parties and the tendency to attack and examine the strategies of both parties.

**KEYWORDS:** pattern, wargame, decision making, simulation

---

<sup>۱</sup> Researcher, Institute for the Study of War, Army Command and Staff University

<sup>۲</sup> Researcher, Institute for the Study of War, Army Command and Staff University

**۱- مقدمه**

بازی جنگ یکی از روش‌های مرسوم آموزش تاکتیک‌ها و استراتژی‌های نظامی است. در دوره‌ها و بازی‌های جنگ، فرآگیران (در اینجا فرماندهان نظامی) با قرار گرفتن در موقعیت‌های شبیه‌سازی شده یک رویداد واقعی (همانند نبرد در یک منطقه خاص) تصمیماتی اخذ می‌کنند و تاکتیک‌هایی را اجرا می‌کنند. در طرف مقابل این بازی جنگ که جبهه رقیب نامیده می‌شود نیز تصمیماتی در واکنش به تصمیمات فرمانده خودی یا مستقل از آن گرفته می‌شود و تاکتیک‌هایی به اجرا درمی‌آید. آنچه که در این تصمیم‌گیری‌ها اهمیت دارد درک این نکته است که تصمیم‌های ما، مستقل از تصمیم‌های طرف مقابل در زمان‌های گذشته، حال و آینده نیستند بلکه هر تصمیم ما به شدت از طرف مقابل تاثیر می‌پذیرد. به طور مثال تصمیم به توسعه توان دفاعی کشور به این دلیل اخذ شد که با توجه به تجربیات گذشته و اظهار نظرهای فعلی کشورهای متخاصل، بیم حمله نظامی در آینده از سوی آن کشورها می‌رفت. حال با توسعه توان دفاعی، هزینه‌های حمله نظامی به کشور ایران برای سایر کشورها بسیار بالا رفته و در تصمیم‌گیری برای حمله فاکتورهای جدیدی اضافه شده است.

بنابراین آنچه در بازی جنگ اهمیت دارد بحث تصمیم و تصمیم‌گیری است. با توسعه توان تصمیم‌گیری و تصمیم سازی در بازی‌های جنگ و استفاده از این توان در دنیای واقعی می‌توان امنیت پایدار و صلح را برای کشور به ارمغان آورد.

**۲- بیان مسئله**

امروزه در دنیا، کشورها پیش از ورود به میدان جنگ واقعی، با وارد کردن شرایط و توانمندی‌های خود و سایر کشورها در بازی جنگ و پیش گرفتن استراتژی‌های مختلف، نتایج حاصل از جنگ‌ها را سنجیده و با استفاده از آن، نسبت به

توسعه و تقویت جبهه‌های مختلف توانمندی خود تصمیمات لازم را اتخاذ می‌کنند. در واقع با افزایش هزینه‌های جنگ‌های مدرن، بازی جنگ به عنوان روشی برای سنجش توان نظامی و دفاعی در کشورهای دنیا مورد استفاده قرار گرفته است. حجم سرمایه‌گذاری بالایی که ارتش‌های بزرگ دنیا بر روی بازی جنگ انجام می‌دهند نشان دهنده اهمیت بالای بازی جنگ و نقش آن در تصمیم‌گیری‌های اصلی جنگ‌های آنها دارد. با توجه به تحقیقات صورت پذیرفته، به نظر می‌رسد استفاده از بازی جنگ در ایران بسیار کمتر از کشورهای توسعه یافته و ارتش‌های بزرگ دنیاست این در حالیست که با در نظر گرفتن سبقه تاریخی و تهدیدهای منطقه‌ای ایران، می‌بایست استفاده از بازی جنگ در ایران بسیار گسترده‌تر از سایر کشورها باشد.

بنابراین این تحقیق به علت وجود شکاف بین نیاز ایران و واقعیت موجود در ایران شکل گرفته است و در این تحقیق تلاش می‌کنیم الگوها و روش‌هایی که فرماندهان نظامی در هنگام بازی جنگ، خودآگاه یا ناخودآگاه از آن استفاده می‌کنند را با مرور کردن ادبیات و نظریه‌های این حوزه و تجمعی آنها، تبیین کرده و مقاله‌ای در خور برای استفاده محققین و سایر افراد ارائه نماییم.

همانگونه که خداوند در آیه شریفه "وَ أَعِدُّوا لَهُمْ مَا اسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَ مِنْ رِبَاطِ الْحَيْلٍ تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَ عَدُوَّكُمْ وَ آخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ" فرموده‌اند، می‌بایست مسلمین هرآنچه که در توان دارند جهت تقویت بنیه نظامی و دفاعی خود انجام دهند. و این مهم محقق نمی‌شود مگر با توسعه توانمندی‌های مختلف فرماندهان در هر رده از سازمان. در واقع توسعه توان فکری و تصمیم‌گیری فرماندهان لازمه توسعه توان دفاعی کشور است زیرا که تجربه جنگ‌های تاریخ بشریت به ما نشان داده است که هزاران تانک، ناو،

موشک و نیروی انسانی ممکن است با یک تصمیم اشتباه و یا حتی تصمیم درست ولی در زمان اشتباه از بین رفته و نتیجه جنگ‌ها کاملاً عوض شود. به طور مثال تصمیم ناپلئون در حمله به شوروی (صرف نظر از درست یا غلط بودن خود تصمیم) در زمان اشتباه (زمستان) گرفته شود و این زمان اشتباه تصمیم سبب شکست ناپلئون و فرانسه در آن جبهه و سرانجام کل جنگ شد. به عنوان مثالی دیگر می‌توان به تصمیم فرمانده زیر دریایی آلمانی در سرنگون کردن کشتی مسافربری آمریکا در سال ۱۹۱۵ اشاره کرد. صرف نظر از درستی یا نادرستی این اقدام، انهدام کشتی مسافربری آمریکا، سبب ورود آمریکا به جنگ جهانی اول و بعد از آن شکست خوردن آلمان‌ها در آن جنگ شد. شاید اگر در آن روز، کاپیتان زیردریایی آلمانی، تصمیم دیگری گرفته بود، آمریکا هیچ وقت به جنگ جهانی اول ورود نمی‌کرد و آینده دنیا کاملاً متفاوت با آنچه الان هست رقم می‌خورد.

بنابراین ضرورت تصمیم و تصمیم‌گیری به خصوص در میان فرماندهان نظامی برهمنگان واضح است و به منظور توسعه این توانمندی از روش‌هایی از جمله بازی جنگ استفاده می‌کنند. در این تحقیق تلاش کردیم با بررسی بازی جنگ و انواع تکنیک‌های تصمیم‌گیری در بازی جنگ دریچه‌ای جدید بر این موضوع باز کنیم که زمینه ساز مطالعات و تحقیقات آتی بر روی این موضوع شود.

### ۳- چارچوب نظری و ادبیات تحقیق

فضای تصمیم‌گیری نظامی و دفاعی دارای مشخصه‌های منحصر به فرد و کاملاً متفاوتی از فضای تصمیم‌گیری در محیط‌های اجتماعی، کسب‌وکاری و غیره است. این تفاوتی ماهوی سبب ایجاد معادلات غیرخطی، پیچیده، مبهم، دارای فاکتورهای زیاد و در هم پیچیده در محیط‌هایی با تغییرات لحظه‌ای و متلاطم

شده است که اثرات تصمیم‌گیری‌ها بعضاً عمق نفوذی غیرمشخص و طولانی پیدا می‌کنند.

### ۱-۳-۱- مفهوم تصمیم‌گیری

یکی از بزرگترین و پرمسئولیت‌ترین وظایف هر فرمانده در رویارویی با حوادث و مسائل محیطی، تصمیم‌گیری صحیح است. تصمیم به معنای انتخابی خودآگاه است که به شخص این امکان را می‌دهد تا بر اساس امکانات و شرایط ایجاد شده و منابع موجود و طرز تفکر مربوط به مجموعه تحت امر، یک گزینه مطلوب‌تر را از میان سایر گزینه‌های انتخاب کرده و اجرا کند. تصمیم‌گیری انتخاب یک یا چند اولویت از میان اولویت‌های با رتبه بالا در انتخاب است [۱۱].

در تعریف بسیار ساده، تصمیم‌گیری عبارت است از انتخاب یک راه از میان راه‌های مختلف. از این تعریف می‌توان اینگونه برداشت نمود که کار اصلی فرماندهان دریافت راه‌کارهای ممکن، تجزیه و تحلیل، تعیین نتایج و نهایتاً انتخاب راه‌کار صحیح می‌باشد. بدیهی است چنانچه وی بتواند این انتخاب را به نحوی درست و مطلوب انجام دهد تصمیم‌های او موثر و سازنده خواهد بود [۱۱].

### ۱-۳-۱-۲- فرآیند تصمیم‌گیری

فرآیند تصمیم‌گیری به طور کلی شامل ۶ مرحله است که تعریف مسئله شروع شده و با انتخاب بهترین راه حل و انجام آن به انتهای می‌رسد. در ادامه مراحل تصمیم‌گیری شرح داده شده‌اند.

- ۱ تعریف مسئله: تصمیم‌گیرنده پس از ارائه تعریفی از مسئله، باید شاخص‌هایی را که برای حل مسئله مهم می‌داند، تعیین کند. او در این مرحله مشخص می‌سازد که در فرآیند تصمیم‌گیری، چه چیزهایی مهم و مرتبط است. در این مرحله نوع علاقه، ارزش‌ها و سلیقه‌های شخص تصمیم‌گیرنده نقش اساسی دارند.

- ۲ مشخص نمودن شاخص‌های تصمیم‌گیری: تعیین شاخص یا معیار از آن جهت اهمیت دارد که شخص تصمیم‌گیرنده (از دیدگاه خود) مشخص می‌کند که چه اقدام‌هایی مربوط و چه چیزهایی نامربوط هستند. باید در نظر داشت هر عاملی که در این مرحله مشخص نشود (از نظر تصمیم‌گیرنده) عاملی نامرتبط خوانده می‌شود.
- ۳ وزن دادن به شاخص‌ها: گاهی امکان دارد شاخص‌های انتخاب شده دارای اهمیت یکسانی باشند. بنابراین در سومین گام، تصمیم‌گیرنده براساس اولویت و اهمیت به شاخص‌ها، وزن مناسب می‌دهد.
- ۴ انتخاب راه‌های گوناگون: تصمیم‌گیرنده راه حل‌ها را (راه حل‌های امکان پذیر) را بررسی و ارائه می‌کند. در واقع، راه حل‌هایی را که به نظر او مساله را حل خواهد کرد یا موفقیت او را تضمین می‌کند، انتخاب می‌نماید.
- ۵ مرتبط ساختن هریک از راه‌ها به یکی از شاخص‌ها: پس از ارائه راه حل‌ها، فرد تجزیه و تحلیل و ارزیابی هر یک از این راه حل‌ها را به صورت جدی مورد توجه قرار می‌دهد. برای انجام این کار ضریب خاصی برای هر یک از این راه حل‌ها در نظر می‌گیرد. به هنگام مقایسه راه حل‌ها، نقاط ضعف و قوت آن‌ها مشخص می‌شود. سپس در مراحل دوم و سوم ضریب آن‌ها تعیین می‌شود.
- ۶ انتخاب راهی که از نظر ارزش، دارای بالاترین بازدهی باشد: تصمیم‌گیرنده باید راهی را انتخاب کند که دارای بالاترین بازدهی (بیشترین مطلوبیت) باشد. این کار از طریق مقایسه راه حل‌ها براساس ضریب یا وزنی که به شاخص‌ها داده شده است، انجام می‌گیرد. سپس راه حلی انتخاب می‌شود (در نظر گرفته می‌شود) که بیشترین نمره را آورده باشد.

گاهی اوقات مرحله هفتمی نیز مد نظر قرار داده می‌شود و آن اجرای آزمایشی تصمیم نهایی می‌باشد، در این مرحله عملی بودن تصمیم ارزیابی و در صورت موفقیت آمیز بودن، اجرای آن ادامه خواهد یافت و در صورت ناموفق بودن، در

قالب یک مشکل جدید در ابتدای فرآیند تصمیم‌گیری قرار می‌گیرد و مراحل پیش گفته در مورد آن تکرار می‌شود [۱۰].

### ۲-۱-۳- مفروضات الگوی تصمیم‌گیری بخردانه

اساس الگوی تصمیم‌گیری بخردانه، مفروضات مشخصی است که در زیر مختصرآ به شرح آن‌ها پرداخته می‌شود:

#### ۱) روشن بودن مساله:

- در این الگو، فرض این است که مساله، روشن و بدون ابهام است.
- شخص تصمیم‌گیرنده فرض خود را بر این می‌گذارد که درباره وضع یا شرایطی که باید تصمیم بگیرد، اطلاعات کامل دارد.

#### ۲) شناخت راه حل‌ها:

- تصمیم‌گیرنده اساس فرض خود را بر این می‌گذارد که همه شاخص‌ها و معیارهای ذیربطری را می‌شناسد و می‌تواند آن‌ها را فهرست کند.
- همچنین، از نتیجه راه حل‌ها نیز آگاه است.

#### ۳) مشخص بودن اولویت‌ها:

- در تصمیمات بخردانه، فرض تصمیم‌گیرنده بر این است که می‌تواند شاخص‌ها و راه حل‌ها را بر حسب اولویت مرتب کند و ضریب یا وزنی به آن‌ها بدهد که بیانگر یا منعکس کننده اهمیت آن‌ها باشد.

#### ۴) ثبات اولویت:

- چنانی فرض می‌شود که تصمیم‌گیرنده شاخص‌هایی را در نظر گرفته است که تغییر نمی‌کنند.
- براین اساس، ضریب‌هایی را به آن‌ها می‌دهد که این ضریب‌ها در طول زمان تغییر نخواهند کرد.

۵) نداشتن محدودیت زمانی یا هزینه:

- کسی که تصمیم بخردانه می‌گیرد، می‌تواند درباره شاخص و راه حل‌ها، اطلاعات کامل به دست آورد، زیرا اساس فرض خود را بر این می‌گذارد که از نظر زمان و هزینه، هیچ نوع محدودیتی ندارد.

۶) بالاترین بازده:

- شخص تصمیم‌گیرنده راهی را انتخاب می‌کند که با توجه به ارزش مورد نظر او، دارای بالاترین بازدهی باشد. [۲]

### ۳-۱-۳- مدل‌های تصمیم‌گیری

مدل تصمیم‌گیری روابط بین متغیرها را نشان می‌دهد و می‌توان برای پیش‌بینی در تصمیم‌گیری از آن استفاده کرد. تصمیم‌گیرنده می‌تواند مدلی از سیستم مورد نظر خود ایجاد کند و سپس به کمک آن نتایج مختلف را، که از تصمیم‌های گوناگون حاصل می‌شوند مورد بررسی قرار دهد. با به کارگیری مدل، بدون آنکه مخاطره تصمیم‌گیری در دنیای واقعی را داشته باشیم می‌توانیم مطلوب ترین تصمیم را اتخاذ کنیم [۱].

#### • مدل‌های کلامی

مدل‌های کلامی که صورت نوشتار و در قالب عبارات و جملات بیان می‌شوند، مدل‌های تشریحی به شمار می‌آیند. در این مدل‌ها، روابط بین متغیرها به کمک جملات و عبارات تشریح می‌شوند. پرسش آدرس درباره محلی و توضیح درباره آن بیانگر استفاده از مدل کلامی می‌باشد. همین‌طور آنچه به طور شفاهی می‌شود و به صورت نوشتار درمی‌آید بیانگر به کار بردن مدل کلامی در زندگی روزمره است [۱].

#### • مدل‌های ترسیمی

مدل‌های ترسیمی، روابط بین متغیرها را در قالب نمودار یا اشکال مختلف نشان می‌دهند. مدل‌های ترسیمی مثل نمودارها، دیاگرام‌ها و جدول‌ها برای نشان دادن روابط بین متغیرها، وسایل بسیار سودمند و ساده‌ای هستند که روابط در آنها واضح و روشن بیان می‌شود [۱].

#### • مدل‌های تجسمی

مدل‌های تجسمی یا سه بعدی، وضعیت فیزیکی و موضوع مورد بررسی را در مقیاس معین مجسم می‌سازند. ماکت یک ساختمان یا ماشین‌ها نوعی مدل تجسمی است. در بررسی‌های مربوط به نحوه استقرار ماشین‌ها، گاهی از مدل‌های تجسمی استفاده می‌شود [۱].

#### • مدل‌های ریاضی

مدل‌های ریاضی، روابط ریاضی بین متغیرها را نشان می‌دهند. نمونه‌ی ساده مدل ریاضی معادلاتی هستند که روابط تابعی بین متغیرها را بیان می‌کنند. فرمول تعیین تعداد در نقطه سربه‌سر، مدل ریاضی به شمار می‌آید [۱].

### ۴-۱-۳- تصمیم‌گیری گروهی

دلالی مختلفی وجود دارند که انسان‌ها و سازمان‌ها را از تصمیم‌گیری فردی به سمت تصمیم‌گیری گروهی سوق داده است. هم‌زمان با پیچیده شدن سیستم در سازمان و افزایش نامعلوم‌ها این احساس به وجود آمد که تصمیمات گسترشده شده و از محدوده‌ی تصمیم‌گیری فردی خارج می‌گردد. تا حدودی این باور در بین مردم جا افتاده که میان گذاشتن دانش و تخصص و تجارب چندین متخصص می‌شود که تصمیم‌های بهتری گرفته شود تا این که تماماً به عهده یک فرد گذاشته شود [۱].

اعتقاد به اینکه گروه بیشتر از فرد خلاقیت دارد. در تصمیم‌گیری‌های پیچیده به راه حل‌های ابتکاری نیاز است. بعضی از سازمان‌ها احساس می‌کنند که خلاقیت زمانی بازدهی دارد که چندین نفر با پیشنهادهای مختلف و تجارت گوناگون مشکل را حل کنند. سازمان‌ها بر این باورند که دخالت بیشتر اعضای گروه برای اجرای تصمیماتی که شامل آن ان هم می‌شود با مشارکت اعضا در تصمیم‌گیری بهتر صورت خواهد پذیرفت. دادن فرصت مشارکت به افراد یا نمایندگان آنان، که جزئی از فرآیند تصمیم‌گیری باشد، راه موثر برای تشویق به شرکت و نشان دادن علاوه و مشارکت هرچه بیشتر در تصمیم‌گیری است [۱]

### روش‌های تصمیم‌گیری گروهی

- **روش گروه‌بندی اسمی**

گروه‌بندی اسمی یک روش تصمیم‌گیری آسان و کارآمد در گروه‌های است که می‌توان آن را در گروه‌های ۸ تا ۲۵ نفره به کار برد و بهترین کاربرد آن جستجوی ایده‌های جدید و روش‌های احتمالی فعال است ولی برای تصمیم‌گیری‌های روزانه یا بسیار شخصی کاربرد کمتری دارد. مراحل روش گروه بندی اسمی در فنون تصمیم‌گیری گروهی عبارتند از طرح مشکل، نظردهی، ثبت نظرات به صورت نوبتی، پالایش نظرها، رای گیری مقدماتی، بحث درباره‌ی فهرست تجدید نظر شده و طبقه‌بندی نهایی [۱].

- **روش دلفی**

مراحل رسمی برای به دست آوردن توافق عام یک تعداد از متخصصان از طریق پرسشنامه را روش دلفی می‌نامند. در این روش مشارکت کنندگان باهم روبرو نمی‌شوند و مراحل آن عبارت است از:

۱. اعلام مشکل برای اعضای گروه از طریق ارسال پرسشنامه و از آنها خواسته می‌شود راه حل‌های بالقوه‌ای را ارائه دهند.

۲. هر متخصصی پرسشنامه را پرکرده و برگشت می‌دهد.
۳. نتایج روی هم انباشته شده و همراه با پرسشنامه‌های تجدید نظر شده و اختصاصی‌تر در اختیار متخصصان گذارده می‌شود.
۴. متخصصان دومین پرسشنامه را تکمیل می‌کنند.
۵. این فرآیند تا دستیابی به یک توافق عام ادامه خواهد داشت [۱]

#### • روش طوفان فکری

هدف استفاده از طوفان فکری، غلبه کردن بر فشارهایی است که برای همرنگ کرد افراد با جمع در گروههای متعامل اعمال می‌شود و توسعه راه حل‌ها و گزینه‌های خلاق را متوقف می‌سازد. این روش به این هدف با بهره‌گیری از یک فرآیند تولید ایده دست می‌یابد که در عین حال مانع از طرح انتقاد از هر گونه گزینه پیشنهادی می‌شود، ارائه هر راه حلی را ترغیب می‌کند.

طفوان فکری می‌تواند در واقع ایده‌های زیادی تولید کند اما نه به شیوه‌ای کارآمد. تحقیقات به طور هماهنگ نشان می‌دهند که افرادی که به تنها یک کار می‌کنند، ایده‌های بیشتری از یک گروه در جلسه طوفان فکری تولید می‌کنند. یکی از دلایل اصلی این امر جلوگیری از تولید ایده است. به عبارت دیگر هنگامی که افراد به تولید ایده در گروه می‌پردازند، بسیاری از آنها در یک زمان سخن می‌گویند، امری که در فرآیند فکر کردن اخلال ایجاد می‌کند و نهایتاً مانع از به اشتراک گذاشتن ایده‌ها با دیگران می‌شود. گام‌های طوفان فکری عبارتند از؛ تهیه تمہیدات جلسه، تعیین روش طوفان فکری، پدیدآوردن ایده‌ها، تعیین شاخص‌ها و معیارهای پالایش، ارزیابی گزینه‌ها بر اساس شاخص‌ها، جمع بندی و تعیین بهتر یا بهترین گزینه‌ها [۱].

ردیف	مدل تصمیم‌گیری	مزایا	معایب
۱	مدل‌های کلامی		
۲	مدل‌های ترسیمی		
۳	مدل‌های تجسمی		
۴	مدل‌های ریاضی		
	مدل‌های گروهی		

### ۳-۲- بازی جنگ

تاکنون تعاریف مختلفی از بازی جنگ توسط صاحب نظران مربوطه ارائه شده است که در این قسمت به برخی از مهم ترین آنها اشاره می‌کنیم.

- بازی جنگ شبیه‌سازی است با هر مقصودی از یک عملیات که شامل دو یا بیشتر نیروی مתחاصم یا مخالف بوده که با بکارگیری قوانین، داده‌ها و رویه‌ها به منظور نمایش یک وضعیت واقعی یا مفروض طراحی می‌گردد. [۱۴]

- بازی جنگ تلاشی آگاهانه برای ترسیم مسیر عملیات، قوتها و ضعف-های نیروی‌های خودی و دشمن و راهکارهای ممکن، منطقه عملیات و دیگر جنبه‌های محیط عملیاتی است [۱۵].
- بازی جنگ فرآیند منظمی با قواعد و مراحل مشخص است که تلاش می‌کند مسیر نبرد را نشان دهد و این فرآیند، آرایش، قوا و نقاط ضعف نیروهای خودی، توانمندی‌ها و راهکارهای احتمالی دشمن و ویژگی‌های منطقه عملیاتی را مورد توجه قرار می‌دهد. این امر عمدتاً مبتنی بر دکترین اساسی، قضاوت تاکتیکی و تجربه می‌باشد. [۱۳]
- بازی جنگ تمرین آموزشی است که در آن جنگ روی نقشه و یا جعبه شنی و آنمود سازی می‌شود؛ به بیان دیگر بازی جنگ یعنی نمایش عملیات بین دو یا چند نیروی متقابل با استفاده از وسائل کمکی و قوانین و روش‌هایی که برای تجسم یک وضعیت حقیقی پیش‌بینی شده است.
- شبیه‌سازی موقعیت جنگی برای انجام تمرین و افزایش آمادگی نفرات و آزمایش تجهیزات و سامانه‌ها
- بازی جنگ تلاشی است برای قرار گرفتن در آینده از طریق درک بهتر گذشته. بازی جنگ ترکیبی است از بازی، تاریخ و علم [۱۲]

اصطلاح بازی جنگ فعالیت‌های متنوعی را پوشش می‌دهد که عبارتند از:

- بازی که در آن دو بازیگر مخالف قطعاتی را روی یک صفحه جابجا می‌کنند.
- آرایه‌ای که دلالت دارد بر منتج شدن دو راهبرد متضاد.
- عملیات نظامی احتمالی که روی نقشه یا جعبه شنی انجام می‌گیرد.
- تمرینات ساختگی که در آن هزاران سرباز به عنوان بخشی از آموزش حمله می‌کنند [۱۸].

بازی جنگ فرآیند تفکر سیستماتیک در مورد تعیین راه کار در خصوص زنجیره‌ای از رویدادهای واحد است. در بازی جنگ تلاش می‌شود تا مسیر نبرد را با بکارگیری قوتها و آمادگی‌های نیروی خودی، امتیازات دشمن، راه کار امکان پذیر خودی و دشمن و بکار گرفتن قطعه‌ای از زمین شبیه‌سازی کند.

بازی جنگ تلاشی است جهت پیش‌بینی پویایی نبرد برای عمل، عکس العمل و مقابله. بنابراین در ابتدا بازیگر بازی جنگ، عملیات خودی را مشتمل بر هرگونه حرکت معقول علیه دشمن ا پیش‌بینی کرده و فرآیند عکس العمل تمام حرکاتی را که دشمن ممکن است علیه نیروهای خودی انجام دهد را مورد ملاحظه قرار می‌دهد. بازیگر بازی جنگ از خود می‌پرسد، اگر این حرکت را انجام دهم دشمن قادر به چه اقدامی خواهد بود و چه اقدامی را انجام خواهد داد؟ با پاسخ به این سوال، سپس بازیگر بازی جنگ باید برای پیش‌بینی پاسخ‌ها به مرحله مقابله رفته و این پرسش را که اگر او این عمل را انجام دهد من چه کاری باید انجام دهم؟ پاسخ دهد. برای پیروزی در بازی جنگ فرمانده باید ابتدا کاملاً تمام گزینه‌های موجود برای مغلوب کردن دشمن بداند. سپس باید مسیر عملیات را از گزینه‌هایی که برای اتمام مأموریت محوله مجاز است انتخاب نماید [۱۶]

### ۱-۲-۳- پیشینه بازی جنگ

در کجا و چه موقع بازی جنگ بوجود آمد؟ برای این سوال جوابهای مختلفی وجود دارد در نظر برخی این بازی در آغاز قرن نوزدهم با پیدایش بازی بنام گریگ اسپیل<sup>۱</sup> بوجود آمد. در نظر دریانوران بازی دریایی که توسط جان کلرک انگلیسی در سال ۱۷۰۰ میلادی ابداع شده بود شروع بازی جنگ می‌باشد. اگر باز هم بخواهیم به عقب بازگردیم به چین باید رفت جایی که یکی از بزرگترین تئوریسین‌های آن بنام سن تزو دست به ابداع جنگ خیالی روی صحنه زد. بازی چینی وی‌های در سه هزار سال قبل از میلاد بوجود آمد این

<sup>۱</sup> Griegspiel

بازی در طول این مدت تغییرات کمی کرده و امروز تحت نام بازی گو ژاپنی وجود دارد. این بازی بر روی یک کارت جغرافیایی شطرنج شکل با سنگ‌های رنگی انجام می‌شد و هر بازیکن که موفق شود حریفان خود را از دور بازی خارج سازد برنده محسوب خواهد شد. از دیگر نیاکان بازی‌های جنگ نوعی شطرنج است که بازی است هندی با مهره‌های پیاده و اسب و اربابه‌های جنگی و فیل که بروی صفحه‌ای شطرنجی شکل حرکت می‌کنند. چهار بازیکن با ریختن تاس، نتایج حرکات مهره‌ها را تعیین می‌کنند. بیشتر منابع تحقیقی و مفسرین، معتقدند که جنگ آزمایی زاییده بازی شطرنج است که از قدیم در قسمتی از دنیای آن روز متدالو بوده و سپس تحول و تکامل یافته است. پیشروترین جنگ آزمایی‌ها نوعی بوده که به وسیله هندی‌ها از بازی شطرنج چینی منتج شده و در سال ۶۰۰ قبل از میلاد به نام شطرنج جنگی چاتونگا نامیده می‌شده است. این نوع شطرنج روی صفحه‌ای که در واقع نقشه‌ای بود که روی تخته ترسیم شده بود با استفاده از قطعاتی که معرف سلاح‌ها و نیروها بود مانند فیل‌ها، اسب‌ها، گردونه‌ها و سربازان پیاده به وسیله چهار نفری تحت یک سری قواعد و مقررات ثابت بازی می‌شد و اثرات و نتایج حرکات مختلف با انداختن تاس معلوم می‌گردید. این بازی متعاقبا در قسمتی از آسیای صغیر بین یونانی‌ها و رومی‌ها رواج یافت. می‌گویند اسکندر مقدونی یکی از مشهورترین بازیکنان در این نوع شطرنج بوده است. اگر چه این بازی مقدمتاً برای تفریح و سرگرمی بوده ولی برای مقاصد و کاربردهای جنگی نیز مورد استفاده قرار می‌گرفت. به غیر از تغییرات بسیار مختصری که در طول این مدت در شطرنج داده شد در قرن ۱۴ در آغاز رنسانس در اروپا، ایتالیایی‌ها سعی کردند که این بازی‌ها را با ادخال و ترکیب جنگ افزارها و تاکتیک‌های جدید، نوسازی کنند.<sup>[۹]</sup>

نکته جالب این که در طول قرن نهم تا یازدهم در ژاپن هم نوعی بازی شبیه شطرنج جنگی مرسوم بود. این بازی به نام ایگویاگو شامل ۱۸۰ قطعه بوده و در روی صفحه‌ای که دارای ۳۶۱ خانه چهارگوش (۱۹\*۱۹) بوده بازی می‌شد و تا

آنچا که مقدور بود حدود و مرزها با موانعی را برای تقسیم و جدا سازی نیروهای متخاصم و تجسم شکست یک نیرو به طور مشروح به کار می برد [۹].

بازی جنگ به شکل مدرن آن به زمانی باز می گردد که در دهه‌های نخستین سده بیستم لانچستر تلاش نمود با استفاده از مدلسازی ریاضی، جنگ را شبیه‌سازی کند و در این راستا به معادلاتی دست یافت که بارزترین آنها رابطه موسوم به رابطه مربع لانچستر است که چندین دهه بر ارزیابی‌های پویا از موازن‌های رزم گاهی و کمک به گزینش سیستم‌های جنگ افزار خود و تاکتیک‌های جنگی بهره می برند. این معادلات برای مدت‌های طولانی محور اصلی دوره‌های طرح ریزی نیرو در دانشگاه‌های معتبر و دوره‌های فوق لیسانس مدارس نظامی این کشورها بوده است [۹].

### ۲-۳- بازی جنگ در ایالات متحده آمریکا

در سال ۱۹۵۰ روش‌های جدید تصمیم سازی با بکارگیری نظریه بازی‌ها برای فایق شدن بر افراش شدید جریان اطلاعات توسعه یافت. نظریه بازی‌ها ساختاری را برای ایجاد فرآیندی رسمی از طریق چرخه تصمیم‌سازی با انجام بازی جنگ ایجاد کرد. در سال ۱۹۵۴ رزم نامه ۱۰۱-۵ ارتش ایالات متحده به تبیین این موضوع پرداخت که فرماندهان به شبیه‌سازی راه‌کارهای دشمن و سپس رسیدن به تصمیم در مورد این که چطور باید در برابر راه‌کارهای دشمن مقابله نمایند با بکارگیری نقشه‌ها و علایم نظامی به عنوان کمک نیاز دارند. از سال ۱۹۵۰ تا امروز، ملل متعددی از بازی جنگ برای فرآیندهای تصمیم‌سازی بهره برده‌اند هر چند در خلال این زمان فرآیندهای بازی جنگ ارتش ایالات متحده از متدولوژی اروپا متفاوت بوده است. زمانی که روش‌های اروپایی بازی جنگ بصورت ابتدایی در ارزیابی فرمانده از موقعیت باقی ماند، فرآیند ارتش آمریکا عمل فرمانده و ستاد گردید. به طور مثال در سال ۱۹۶۸ ارتش ایالات متحده بازی جنگ را در رزم نامه ۱۰۱-۵ را متده برای فرمانده و ستادش جهت شبیه‌سازی راه کارهای خودی و دشمن به عنوان حرکت عده‌های نظامی از

آرایش فعلی به آرایش مورد نظر تعریف کرده است. بعد رزم نامه ۱۰۱-۵ یک رویکرد تجویزی و دستوری را اتخاذ نمود. در رزم نامه ۱۰۱-۵ سال ۱۹۸۴ برخی از نیازمندی‌های تجویزی و دستوری از میان برداشته شده و بازی جنگ را به عنوان روشی برای تحلیل راه کارها معرفی نمود[۱۶]

سازمان دفاع آمریکا که به اختصار DOD نامیده می‌شود، اولین طرح ایجاد یک پروژه بازی جنگ کامپوتری را در سال ۱۹۵۰ تعریف نمود و تا سال ۱۹۸۰ بازی‌های جنگ این سازمان بیشتر به وضعیت جنگ‌هایی که هنوز اتفاق نیافتداده بود می‌پرداخت. از سال ۱۹۸۰ به بعد وزارت دفاع آمریکا به یکباره شروع به گنجاندن تجربیات جنگ‌های گذشته به سیستم بازی جنگ خود نمود. در ابتدای سال ۱۹۵۸ نیروی دریایی آمریکا بیش از ۱۰ میلیون دلار برای ایجاد سیستم جنگ الکترونیکی هزینه نمود که از آن پس بازی جنگ را با آن انجام میداد و نتیجه بازی را اعلام میکرد. سیستمهای بازی جنگ با توجه به ساختار و ماهیت نظامی می‌توانند در توان رزمی ارتش‌ها نقش بسیار مهمی را ایفا نمایند. چرا که برای مثال کتابی، با عنوان *The Complete Wagames Handbook* در سال ۱۹۸۰ در کشور امریکا نوشته شد اما بدلایل امنیتی چاپ این کتاب بیشتر از ده سال متوقف ماند و این کتاب فقط بصورت کتابی مرجع، در زمینه طراحی بازی جنگ، در دانشگاه جنگ ارتش آمریکا تدریس میشد[۶]

در آمریکا جنگ آزمایی اولین بار در سال ۱۸۷۶ شروع شد. در این زمان سرگرد لیور مور که به وسیله سروان پیاده هوگ بران که در جنگ‌های داخلی آمریکا کار آزموده شده بود، کمک و یاری می‌شد، نوعی بازی به نام گریگ اسپیل تهیه می‌نمود که نسبت به بازی‌های قبل از مزایای بیشتری برخوردار بود. در بازی جنگ لیور مور از نقشه‌هایی که جنبه‌های مهم زمین را نشان می‌دادند، قطعات رنگ شده برای نشان دادن هویت نیروها، یک مدیر بازی و سه اتاق مختلف برای نقشه‌ها، چارت‌ها و جداول لگاریتم برای محاسبه حرکات نیروها، تلفات و اثرات

آتش استفاده می‌شد. این اطلاعات بر اساس تجربیات به دست آمده از جنگ‌های داخلی تهیه شده بود و از تاس و احتمالات نیز برای تعیین اثرات شانس روی جنبه‌های مختلف رزم استفاده می‌شد. در همان ایام که لیور مورد بازی خود را اختراع کرد جزئیات آن را منتشر نمود، ستون توین کتابی تحت عنوان استرانگوس (استراتژی) که از واژه یونانی θύραλ مشتق شده بود، منتشر کرد. استراتگوش در واقع به دو نوع بازی تقسیم شده بود، بازی مبتدی و بازی عالی، در بازی مبتدی حرکات و صورت بندی‌های مقدماتی آموزش داده می‌شد و خود به دو بخش بازی تاکتیکی کوچک و بازی تاکتیکی بزرگ تقسیم شده بود.

در این بازی‌ها دانشجویان می‌توانستند اثرات کوه‌ها و رودخانه‌ها، باتلاق‌ها، شهرها و قصبات را روی حرکات و عملیات نظامی مشاهده نموده و نیازمندی‌ها و ضروریات را برای کارهای صحراوی و استحکامات احساس نمایند. دانشجویان هم چنین می‌توانند گسترش صورت بندی‌های ضروری عملیات آفندی و پدافندی، محسنات و معایب دستور و احکام نبرد و اثرات زمین را روی گسترش و صورت بندی عده‌ها مورد بررسی و تحقیق قرار دهند. [۶]

در سال ۱۸۶۶ یک بازی به نام جنگ آزمایی دریایی توسط ستون مک لیتل پیشنهاد شد که مورد توجه زیادی قرار گرفت. در سال ۱۹۷۶ کتاب دیگری تحت عنوان جنگ آزمایی توپخانه به وسیله سرگرد چامبرلن منتشر گردید. در همان ایام در آمریکا گام‌های دیگری در این زمینه برداشته شد. گام اول استفاده از حرکات با مداد رنگی روی آنها بود. این عمل موجب شد که استفاده از مهره‌ها، علائم و قطعات چوبی که قبل از نشان دادن نیروها و تجهیزات در روی نقشه به کار می‌رفت. منسوخ شده و با استفاده از طلق یا کالکهای متعدد، بهتر بتوان حرکات فعالیت‌های تاکتیکی را نشان داده و تعقیب نمود. [۶]

گام دوم نوعی تمرین بود که به نام یک نفره نامیده می‌شد. در این بازی، داور یا ودیر بازی به جای فرمانده یکی از طرفین بازی، ایفای نقش می‌نمود. ضمن این

که شاگردی می‌بایست آموزش دریافت نماید، نقش طرف دیگر را بازی می‌کرد. آن گاه داور، بازی را به طرقی هدایت می‌نمود که اصول و قواعد تاکتیکی و استراتژی را که خود برگزیده بود به شاگردی که در نقش فرمانده در آمده بود آموزش دهد.<sup>[۶]</sup> مونوپولوجز، بازی مدیریتی نظامی ابداعی بود که توسط موسسه رند در سال ۱۹۵۵ ارائه شد. دو سال بعد موسسه مدیریت آمریکا اولین بازی جنگ تجاری را معرفی نمود.<sup>[۶]</sup>

### ۳-۲-۳- بازی جنگ در خاورمیانه

در منطقه خاورمیانه ابتدا رژیم اشغالگر قدس برای مقابله با اعراب با استفاده از این شیوه روی آورد اما بعدها هند و در رقابت با پاکستان به استفاده از مدل‌های بازی جنگ توجه نمودند. در جنگ‌های سال ۱۹۹۱ و ۲۰۰۳ آمریکا در عراق نیز از بازی جنگ استفاده شد.<sup>[۶]</sup>

تاریخ ورود جنگ آزمایی به ارتش ترکیه تاریک و مبهم است. اما به هر حال پذیرش جنگ آزمایی در آئین نامه‌های نیروی زمینی ترکیه قبل از سال ۱۹۰۰ انجام گرفته و در آن ایام بسیاری از افسران ارتش ترکیه در آلمان آموزش می‌دیدند.<sup>[۶]</sup> در ترکیه نیز یک سیمیلاتور شبیه‌سازی جنگ به نام ژانوس در دانشگاه جنگ استانبول راه اندازی شده است که مانور نیروها در رده‌های تیپ، لشکر و سپاه را شبیه‌سازی می‌نماید.<sup>[۶]</sup>

جنگ آزمایی در کشور ژاپن به وسیله ژنرال مک کل<sup>۱</sup> ارائه و متداول شد. مک کل بازی گریگ اسپیل نوع آزاد را با خود به ژاپن برد و بدین ترتیب بازی ارائه شده توسط مک کل و فون وردی<sup>۲</sup> ترجمه شده و مورد استفاده ژاپنی‌ها قرار گرفت و آموزش جنگ آزمایی از طریق دانشگاه جنگ ژاپن مورد توجه و تأکید واقع شد. ژاپنی‌ها که در بد و امر نوعی بازی تقریباً مشکل و پیچیده شبیه شطرنج را تهیه کرده و توسعه داده بودند، بازی جدید فون وردی و مک کل را

<sup>۱</sup> Meckel

<sup>۲</sup> Von verdy

پذیرفته و از آن به منظور آموزش و تلقین فلسفه رزم به افسران خود استفاده می کردند. به نظر می رسد که موفقیت ارتش ژاپن در جنگ با روس در سال ۱۹۰۴ نیز مرهون آموزش همین بازی‌ها می باشد. گرچه بازی ژاپنی مانند شطرنج برای تفریح و سرگرمی بود امداداری خصوصیات بسیار مهم رزمی نیز بود. [۹]

ژاپنی‌ها در سال ۱۹۴۰ یک انسستیتوی پژوهش جنگ تاسیس کردند که در ان پرسنلی از نیروهای مختلف نظامی و مقامات دولتی ژاپن شرکت نمودند و راه کارهای آینده ژاپن را چه از نظر نظامی و چه از نظر سیاسی تمرین می کردند و براساس نتایج این بازی طرح‌های اقتصادی و نظامی را تهیه و به اجرا می گذاشتند. این بازی‌ها در نوع خود بسیار عالی و پیچیده بودند و در آن تیم‌هایی از بازیکنان، نقش دولتهای آلمان، ایتالیا، روسیه، امریکا، انگلستان، تایلند، هلنند، چین، کره، هند شرقی (اندونزی)، هند، چین و فرانسه را بازی می نمودند. در آنها امکان سازش و ائتلاف بین نیروهای خودی و دشمن وجود داشت. در حقیقت این بازی‌ها مقدمه ای بودند برای بازی‌های سیاسی نظامی امروزه در سال ۱۹۴۱ در دانشگاه جنگ ژاپن در توکیو بازی‌های جنگ بیشتری انجام گرفت و ضمن این بازی‌ها دستور داده شد که به عملیات دریایی و هجوم غافلگیرانه به پرل‌هاربر توجه بیشتری شود. [۹]

### ۴-۲-۳- انواع بازی جنگ

بازی جنگ از جنبه‌های متعددی قابل تقسیم بندی بوده که هر جنبه دارای اجزای فرعی است. جدول زیر [۱۷]

هدف اصلی	آموزش	تجزیه و تحلیل	
نوع عملیات	رویکرد		
	رده‌های شرکت کننده		
	مرحله اقدام		
	وسعت		
	فرصت طرح ریزی		
	منطقه عملیات		
	سطح بندی		
تعداد طرف متخصص	۱	۲	۱
میزان آگاهی	باز	بسته	
روش ارزیابی و داوری	آزاد	محدود	نیمه محدود
فن شبیه‌سازی	دستی	ماشینی	رایانه‌ای

### بازی جنگ از حیث هدف اصلی

در این نوع دسته بندی از بازی جنگ، هدف اصلی آن مد نظر می‌باشد لذا بازی می‌تواند آموزشی و تحلیلی باشد.

### بازی جنگ آموزشی

زمانی که هدف اولیه بازی جنگ آموزش چگونگی اتخاذ تصمیم برای بازیگران باشد، بازی نوع آموزشی شناخته می‌شود. [۱۷] در این نوع بازی‌ها، بازیکنان در اخذ تصمیمات تاکتیکی اعم از حرکت یگان‌ها، صورت بندی‌ها و گسترش یگان‌ها و نوع حمله و دفاع تا حدودی آزاد بوده و بر مبنای تجربیات شخصی و تخصصی خود و همچنین قواعد بازی، تصمیمات لازم را اتخاذ مینمایند. سپس نتیجه درست یا نادرست بودن و همچنین محسن و معایب تصمیمات خود را عملاً هنگام بازی یا در خاتمه بازی مشاهده می‌کنند. این نوع بازی‌ها معمولاً در

دانشگاه‌های تخصصی نظامی برای بالا بردن سطح دانش و معلومات و هم‌چنین تجارب افسران ارشد مورد استفاده قرار می‌گیرد.<sup>[۹]</sup>

می‌توان گفت تاکنون بازی جنگ به روش‌های مختلف برای آموزش فرماندهان و آماده کردن آنان برای قبول مسئولیت‌های بزرگتر به کار رفته است.<sup>[۹]</sup> در مجموع بازی جنگ آموزشی موضوعات گسترده‌تری را نسبت به بازی‌های جنگ تحلیل در بر گرفته و بر فرآیندها و تحلیل عوامل انسانی متکی است. این امر شامل توسعه مهارت‌های فردی و گروهی است.<sup>[۴]</sup>

### بازی جنگ تحلیلی

زمانی که شبیه‌سازی تلاشی برای دریافت اطلاعات و داده برای فرمانده جهت تصمیم گرفتن باشد بازی نوع تجزیه و تحلیلی شناخته می‌شود.<sup>[۱۷]</sup> بازی تجزیه و تحلیلی به منظور کمک به فرماندهان نظامی و افسران ستاد در اتخاذ تصمیمات اجرا می‌گردد.<sup>[۹]</sup> بازی جنگ می‌تواند برای رسیدن به یک تصمیم مناسب مورد استفاده قرار گیرد این نوع بازی جنگ دو مورد استفاده دارد:

۱- مقایسه را هکارهای مختلف و مجسم نمودن وضعیت‌های متضاد حاصله از هر راه کار. مانند بند ۳ برآورد وضعیت از این دیدگاه، کلیه افسران ارتش بازی جنگ می‌کنند.<sup>[۹]</sup>

۲- بازی جنگ مبنایی برای بررسی عملیاتی و تحقیقاتی به دست می‌دهد. معمولاً این بازی‌ها بسیار پیچیده بوده و با ریاضیات عالی درگیر شده و احتیاج به کمک رایانه داشته و توسط متخصصین اداره می‌شود. در این بازی‌ها عملاً ارزیابی و بررسی موفقیت‌ها و روش‌های مختلف تاکتیکی و راهبردی و انتخاب بهترین تصمیم‌ها برای به دست آوردن مطلوب ترین نتایج، مورد نظر است. در این بازی‌ها استعداد رزمی کلیه یگان‌های شرکت کننده از نظر سازمان، دکترین، جنگ افزارها و سایر وسائل در موقعیتها و زمان‌های مختلف مورد بررسی قرار می‌گیرد.<sup>[۹]</sup> در مجموع کاربردهای تحلیلی بازی جنگ شامل توسعه ابزارهای

پشتیبانی عملیاتی (کمک در تصمیم سازی و ابزارهای ارزیابی و پژوهشی می‌شود. بازی تحلیلی به تدوین دکترین، استراتژی و خط مشی کمک می‌کند [۴]

### بازی جنگ از حیث تعداد طرف متخاصم

در این نوع دسته بندی از بازی جنگ تعداد نیروی دشمن یا تعداد خواست متقابل مد نظر می‌باشد. لذا بازی می‌تواند یک طرفه، دو طرفه و یا چند طرفه باشد [۱۷].

#### بازی جنگ یک طرفه

در این بازی طرف مقابل به وسیله گروه داوران یا عمل بی طرف نشان داده می‌شود و آن هنگامی است که می‌خواهند بهترین روش تاکتیکی و راهبردی را برای یک موقعیت ثابت انتخاب نمایند [۹] بازی یک طرفه تحت دو دسته شرایط متفاوت انجام می‌گیرد. اولین موقعیت آن است که یک بازیگر با یک تیم برای هدفی در یک دوره زمانی کم تلاش می‌کند یا حداقل تعداد نیروها و... را بکارگیری می‌نماید. بطور مثال شبیه‌سازی تجدید ذخایر عملیات آن زمان که دشمنی در طرف مخالف نباشد را می‌توان نام برد. هدف بطور ساده تکمیل تجدید ذخایر در نیروی ایجاد شده در زمان محدود است [۱۷].

بازی یک طرفه، در حقیقت روشی آزمایشی و اشتباه برای تخمین حداقل راه کار یا برای آزمون رویه‌های جاری است. در اصل روشی تحلیلی به حساب آمده و مسائلی را که برای حل آنها تلاش می‌کند غالباً تحت تاثیر رویکردهای ریاضی و گرافیکی قرار دارند. دومین نوع بازی یک طرفه زمانی رخ می‌دهد که یک طرف توسط نیروهای بکار گیری شده توسط گروه داوران مورد مختصمه قرار می‌گیرد. این نوع بازی به گروه داوران اجازه میدهد بازیگر تیم با موقعیت‌هایی که بصورت ویژه ای برای دستیابی به هدف بازی سازماندهی شده مواجهه یابد و ضعف‌ها و از قلم افتادگی‌های طرح‌ها و تاکتیک‌هایشان را مشخص نماید. بازی‌های یک طرفه،

بازی‌های واقعی نیستند، به یک معنا هیچ دشمن واقعی وجود ندارد، موقعیت منازعه واقعی نیست، دشمنی برای مقابله با هر حرکت آن نیست تا بتوان از اشتباهات درس گرفته و بهره برداری کرد. در نوع اول، سمت تنها برای انجام بهترین اقدامی که می‌تواند بر علیه طبیعت بی طرف انجام دهد تلاش می‌کند و در نوع دوم طرف بر علیه گروه داوران که تلاشی برای برد نمی‌نماید اما برای درس آموختن بازی می‌کند. بازی یکطرفه برای درک مفاهیم مقدماتی تکنیک‌ها و آرایش جنگی مناسب بوده و مورد استفاده قرار می‌گیرد [۱۷].

### بازی جنگ دو طرفه

یکی از رایج‌ترین بازی‌ها، بازی دو طرفه است. در این نوع بازی دو تیم یا دو بازیکن دو نیرو، دو ملت یا دو ائتلاف در یک نبرد شبیه‌سازی شده در مقابل هم قرار می‌گیرند. این نوع بازی‌ها بیشتر برای تمرین و ارزیابی جنگ‌های سرد و جنگ‌های اقتصادی سیاسی نظامی ما بین کشورها اجراء می‌شوند. بازی دو طرفه چهره‌های واقعی تر از بازی‌های یک طرفه را داراست. همچنان که از نام آن پیداست در این نوع بازی‌ها دو گروه شرکت می‌کنند در بازی‌های دو طرفه داوران حضور دارند. اگر دو طرفه باشد هر دو گروه شرکت کننده بر روی نقشه از منطقه عملیات نیروهای خود را در مقابل دشمن آرایش میدهند. بازی‌های دو طرفه برای اهداف آموزشی سودمند است [۹].

### بازی جنگ چند طرفه

زمانی به بازی‌ها بازی چند طرفه اطلاق می‌گردد که در آن بیش از دو بازیکن با تیم بازیگران و یا دو خواست متضاد و متخاصم مطرح می‌گردد. این بازی تا حدی در موقعیت‌های تجاری و سیاسی طبیعی است اما در بازی‌های جنگ نظامی غالباً انجام نمی‌شود. یک نمونه از این بازی، بازی ژاپن قبل از جنگ

جهانی دوم بود. تیم‌های بازیگر تعدد ملل و خواست را در قالب کشورهای روسیه، ایالات متحده، انگلستان، چین، ژاپن و... نشان دادند [۹].

### **بازی جنگ از حیث میزان آگاهی**

در این نوع دسته بندی از بازی جنگ، میزان آگاهی مدنظر می‌باشد. لذا بازی می‌تواند باز و بسته باشد [۱۷].

#### **بازی جنگ باز**

وقتی تمام بازیگران به اطلاعات طرح‌ها و نیروهای هم دسترسی دارند بازی باز نامیده می‌شود. بازی باز رویه‌ها را ساده سازی کرده و فضای و نیازمندی‌های گروه داوران را کاهش می‌دهد. بازی باز الگوهای اطلاعات از دنیای واقعی را که مخالف کاهش کارکنان، فضا و نیازمندی‌های زمانی است را کاهش می‌دهد. در بازی بازیکنان از موقعیت‌ها و تصمیمات طرف مقابل آگاه هستند. مانند بازی شترنج که هر دو طرف از حرکت یکدیگر کاملاً اطلاع دارند. در بازی‌های باز هردو گروه بازیکنان و گروه داوران در یک اتاق بسر می‌برند. زیرا هیچ اطلاعاتی از دو طرف پوشیده نیست. ولی در بازیهای بسته باید حداقل دو اتاق برای گروه‌های قرمز و آبی درنظر گرفت و هیچ یک از بازیکنان قرمز و آبی حق ورود به اتاق رقیب را ندارند. البته بطور معمول اتاق سومی هم برای گروه داوران درنظر گرفته می‌شود [۱۷].

#### **بازی جنگ بسته**

وقتی بازیگران میزان و نوعی از آگاهی را تحت شرایط دنیای واقعی شبیه‌سازی شده دریافت می‌کنند بازی بسته نامیده می‌شود. در بازی بسته تیم‌های بازیکن به طور فیزیکی از یکدیگر و گروه داوران جدا بوده و برای اخبار بازی کاملاً متنکی به ارزیابی کنترل کنندگان می‌باشد. در این بازی‌ها فقط بخشی از اطلاعات که در صحنه جنگ واقعی نیز ممکن است فرماندهان نظامی از نیروهای متخاصل

کسب نماینده، به بازیکنان داده می‌شود. بازی‌های بسته شباهت بیشتری به یک جنگ واقعی دارد. هر طرف اطلاعات ناقصی از وضعیت نبرد و گسترش آن دارد. در بازی بسته پس از اینکه فرماندهان دستورات اولیه را صادر کردند، باید منتظر بمانند تا نتایج این فعل و افعالات توسط کنترلر یا ستاد کنترل به آنها گزارش شود.

در تصویر سه اتاق به گروه‌های قرمز، آبی و کنترل مشاهده می‌شود که در بازی‌های بسته مورد استفاده قرار می‌گیرد. به کمک پروژکتور و دوربین تصویر منطقه عملیات بروی پرده منعکس شده که مربوط به نیروهای خودی و احیاناً محدود به خطوط اول درگیری با خصم که با موافقت گروه داوران در اختیار طرفین قرار گرفته است. علامت سوالی که در ناحیه استقرار نیروهای دشمن به چشم می‌خورد به مفهوم عدم آگاهی از محل استقرار نیروها و ادارت طرف دیگر است. این محدودیت در اتاق گروه داوران وجود نداشته بنابراین کلیه اطلاعات مربوط به استقرار نیروهای آبی و قرمز بر روی پرده منعکس شده است. ابرخی از متون از یک نوع بازی دیگر تحت عنوان بازی نیمه بسته نام بدهد اند که در این نوع بازی یک یا دو تیم بازیکن به پاره‌ای از اخبار مربوط به طرف دسترسی دارد [۱۷]

### بازی جنگ از حیث روش داوری و ارزیابی

در این نوع دسته بندی از بازی جنگ، روش ارزیابی و داوری محدود نظر می‌باشد. لذا بازی می‌تواند باز، محدود و نیمه محدود باشد.

### بازی جنگ آزاد

وقتی گروه داوران مجری داشته باشیم داوری در بازی آزاد روشی سریع و آسان برای ارزیابی محسوب می‌گردد. این روش در بسیاری از نمونه‌های بازی، به ویژه در بازی‌های آموزشی با دامنه بزرگ و نیروهای متعدد کارایی دارد و کارایی آن برای ارزیابی طرح و تمرین عملیات آینده به اثبات رسیده است در این نوع

بازیهای فقط رای داوران ملاک قضاوت بوده و آنها برای قضاوت و داوری و اعلام نتایج، کاملاً آزاد هستند و به طور آزادانه تصمیم می‌گیرند [۱۷].

در بازی آزاد نحوه ارزیابی بصورت مکانیکی نبوده بلکه این کار را میتوان به روش‌های گوناگون انجام داد. در این نوع بازی‌ها، جزئیات کمتر مطرح است و بالطبع کمتر قابل اطمینان می‌باشد. این بازی بیشتر با اهداف آموزشی مورد استفاده قرار می‌گیرد و در مقایسه بازی‌های آزاد و خشک می‌توان گفت به دلیل خصوصیات بازی‌های آزاد نمی‌توان آنها را جهت تحقیق و تجزیه و تحلیل استراتژی‌ها بکار برد. در این بازی نتیجه اقدامات بازیکنان با توجه به تجربه و قضاوت حرفه‌ای داوران تعیین می‌شود. بر خلاف بازی‌های محدود، بازی‌های آزاد فاقد قوانین مبسوط است. بنابراین نقش داور در این نوع بازی‌های محسوس تر است و نتایج ارزیابی حرکات بنا به قضاوت شخصی داور یا کنترولر می‌باشد. بنابراین این بازی‌ها با بازی‌های محدود در نحوه تصمیم‌گیری و ارزیابی توسط داور تفاوت دارد [۹].

### بازی جنگ محدود

داوری در بازی محدود مبتنی بر مدل‌ها و داده بوده که واکنش‌های دنیای واقعی را انعکاس می‌دهد. وقتی از روش‌های دستی استفاده می‌شود، داوری محدود فرایندی کند و تا حدی ملال آور است. داوری محدود برای بازی‌های آموزشی در سطح تاکتیکی و بازی‌های تحلیلی سودمند می‌باشد. داده‌های بکار گیری شده از درگیری‌های قبلی و آزمایشات و تمرین‌ها اخذ می‌گردد [۱۷].

در بازی محدود مبنای قضاوت داوران در این نوع بازی‌ها فقط قوانین موجود در بازی بوده و داوران با توجه به قوانین و اصول بازی، رای خود را اعلام می‌دارند. بنابراین در این نوع بازی‌ها، کار داوران فقط به کاربردن تعدادی فرمول و انجام برخی محاسبات ریاضی و استفاده از جداول و منحنی‌های مشخص می‌باشد. به همین منظور برای تسریع و به خصوص جلوگیری از اشتباهات در این محاسبات

از رایانه کمک گرفته می‌شود. در این مورد جزیی ترین حرکات، قوانین تهیه شده که لازم الاجراء است. بطوریکه قاضی، داور یا کنترلر باید طبق این قوانین نتایج حرکات را مشخص کند. البته قوانین بازی به نحوی هستند که حوادث شناسی را نیز در بر میگیرد. لیکن این شناس برای هر دو طرف وجود دارد. از این بازی بیشتر به منظور تحقیقات و تجزیه و تحلیل استراتژی‌ها استفاده می‌شود[۹].

### **بازی جنگ نیمه محدود**

این بازی‌ها به صورت ترکیبی از بازی‌های محدود و آزاد می‌باشد. بدین طریق که در این بازی‌ها بخشی از تصمیمات به قضاوت داوران بستگی داشته و داوران با استفاده از محاسبات و جداول و منحنیها و رجوع به تجارب خود تصمیم‌گیری می‌نمایند[۹]

### **بازی جنگ از حیث فن شبیه‌سازی**

در این نوع دسته بندی از بازی جنگ، فن شبیه‌سازی مد نظر می‌باشد. لذا بازی می‌تواند دستی، ماشینی و رایانه‌ای باشد.

### **بازی جنگ دستی**

بازی دستی یکی از قدیمی ترین بازی‌های جنگی محسوب می‌شود. این بازی به سبب انعطاف و کم هزینه بودن ابزارهای ان فنی مفید به ویژه برای نبرد محسوب می‌گردد. [۱۷] در این بازی‌ها، یگان‌ها به صورت علامت‌های مخصوص با رنگ‌های مختلف یا سنjac‌های مشخص، روی نقشه‌ها جابجا شده و بازیکنان هر طرف، روی نقشه‌های مربوطه این تغییرات و حرکات یگان‌ها را با استفاده از همین علائم عمل نموده و کلیه محاسبات حرکات و تعیین تلفات و ضایعات توسط داوران انجام می‌شود[۹]

### **بازی جنگی ماشینی**

در این نوع بازی‌ها اخذ تصمیم با انسان است (بازیکنان یا داوران) اما در عین حال برای تعیین نتایج و محاسبات ریاضی از ماشین حساب استفاده می‌گردد و نمایش وضعیت یگان‌ها با کمک رایانه‌های آنالوگ صورت می‌گیرد. مثلاً در یک بازی دریایی موقعیت یک ناو یا هواپیما روی تابلو وضعیت توسط رایانه نشان داده می‌شود.<sup>[۹]</sup>

### بازی جنگ رایانه‌ای

در این مدل‌ها بایستی کلیه مراحل و محدودیت‌های مختلف بازی توسط طراح مدل مشخص شود. زیرا در یک مدل بازی تمام رایانه‌ای، داور حق هیچگونه اظهار نظری ندارد. بنابراین تمام حوادث بایستی قبلاً در برنامه رایانه گنجانیده شده باشند. این نوع بازی‌ها ابتدا به صورت مدل‌های دستی تهیه شده و چندین بار به طریقه دستی اجراء می‌شوند و کلیه عملیات را روی آن‌ها پیاده می‌کنند. به این ترتیب طراح مدل میتواند شمای عملیاتی مدل را دقیق تعیین نماید و نوشتن برنامه و ارزشیابی و تصحیح آن را تکمیل کند. گاهی اوقات طراحی و آماده سازی این مدل‌ها ماه‌ها و حتی سالیان متمادی به طول می‌انجامد. از آنجایی که تمام تصمیمات در بازی‌های رایانه‌ای توسط رایانه با همکاری رویه‌ها و قوانین پیش‌بینی شده اخذ می‌گردد، به بازی رایانه‌ای، شبیه سازها اطلاق می‌گردد. اساساً بازی‌های رایانه‌ای به سبب سرعت بازی و آسانی تکثیر ابزارهایی قوی برای تحلیل و پژوهش محسوب می‌شوند.<sup>[۱۷]</sup>

پس از پیدایش کامپیوتر و نقش آن در بازی‌های محدود که دارای محاسبات زیاد و مفصلی است از کامپیوتر بعنوان وسیله‌ای پشتیبانی کننده استفاده شد. پس از بکارگیری کامپیوتر در بازی‌های جنگ، شکل‌های دیگری از بازی‌های جنگ بوجود آمد که در آن سعی شده | بود حدالمقدور وظایف تصمیم‌گیری گروه داوران به عهده کامپیوتر گذاشته شود. این بدان جهت بود که رعایت بی‌طرفی و احیاناً جهت گیری با اغراض شخصی گروه داوران نقش کمتری در تعیین نتایج بازی داشته باشد. در روش نیمه رایانه‌ای نیز از مغز انسان برای جستجوی

راههای مطلوب استفاده می‌شود و رایانه اجرای محاسبات را بر عهده داشته و نتیجه را پس از حل مکرر سیستمهای ریاضی، آماده نموده و در اختیار داوران قرار میدهد [۹]

امروزه ظهور ماشین‌های محاسب و رایانه‌ها موجب شده است که جنگ آزمایی از شکل کلاسیک خود خارج شده و گسترش بیشتری یابد. در سالهای اخیر توسعه زیادی در جنگ آزمایی‌هایی که با رایانه انجام می‌شود روی داده و در واقع انسان و ماشین در یکدیگر در هم آمیخته اند. توسعه و پیشرفت‌هایی که بعد از جنگ جهانی دوم در جنگ آزمایی به عمل آمده، ضمن آن که اهمیت جنگ آزمایی را اضافه نمود کمک بزرگی به حل مسائل عمومی پژوهش در عملیات نظامی که از نظر نظامی حائز اهمیت زیادی می‌باشد، نمود [۹]

### **بازی جنگ از حیث موقعیت**

تقسیم بندی بازی‌های جنگ بر مبنای موقعیت‌ها، بر سه نوع می‌باشد [۹].

### **بازی جنگ موقعیت فرضی**

در این بازی‌ها یک موقعیت فرضی در نظر گرفته می‌شود. مثلاً فرض می‌شود یک کشور دوست که از هر لحاظ روابط صمیمانه سیاسی، اقتصادی و فرهنگی دارد، دشمن شده و قصد حمله به قسمتی از خاک کشور را دارد [۹].

### **بازی جنگ موقعیت حقيقی**

در این بازی‌ها، جنگ‌هایی که در گذشته اتفاق افتاده اند، مجدداً به طریقه بازی جنگ مورد بررسی قرار گرفته و نواقص و اشتباهات و همچنین محسن عملیات هر طرف تجزیه و تحلیل می‌گردد. یا این که "عم" کشوری که تهدید خطرناکی به شمار می‌رود یا حتی علناً اعلام جنگ نموده است، مورد نظر قرار می‌گیرد. به منظور تسريع در اخذ تصمیم و محاسبات معمولاً این بازی‌ها به کمک رایانه

اجرا می گردد و در ان میزان قدرت رزمندگی و نیروها مقایشه شده و چنان چه لازم باشد، تغییراتی در طرح های جابجایی و گسترش یگان ها داده می شود [۹].

### **بازی جنگ موقعیت اتفاقی**

در این بازی ها معمولاً سناریو بازی به گونه ای است که روی حوادث اتفاقی از هر نوع که باعث تیره شدن روابط دو کشور می گردد، بحث می شود. اکثر این بازی ها به شکل سیاسی نظامی اجرا می شوند. مثل بازی هایی برای اسیران جنگی یا پناهندگان یا سقوط هواپیما در خاک حریف مسائلی نظیر آن [۹]

### **بازی جنگ از حیث دامنه جنگها**

#### **بازی جنگ سرد**

در این نوع بازی ها وجود قدرت های نظامی و تأثیر آنها بسیار اهمیت دارد. ولی بیشتر جنبه های سیاسی، اقتصادی، روانی و اجتماعی یک کشور مورد نظر قرار گرفته و بازیکنان در این نوع بازی ها از میان رجال و مردان سیاسی و روسای ادارت و وزارت خانه ها انتخاب می شوند [۹].

#### **بازی جنگ محدود**

در این نوع بازی ها فقط قسمتی از قدرت و نیروی یک کشور در صحنه نبرد شرکت کرده و قدرت رزمندگی آنها در مقابل این گونه بازی ها به منظور تصویب یا تجدید نظر در طرح های جابجایی نیروها و یگان های نظامی و همچنین آماده نمودن و تصویب یا تجدید نظر در طرح های راهبردی یک کشور مورد استفاده قرار می گیرد [۹]

### **بازی جنگ از حیث زمان**

#### **بازی جنگ استاتیکی یا ایستا**

برخی مدل‌ها هیچ تابعیتی از زمان ندارند. این گونه مدل‌ها را | مدل‌های استاتیکی گویند و برای اجرای آن از روش‌های و تکنیکهای مخصوص استفاده می‌کنند که در پژوهش عملیاتی به برنامه ریزی خطی، تئوری بازی‌ها و تئوری صف مشهور می‌باشد[۹] اگر انتخاب استراتژی توسط بازیکنان، هم زمان با یکدیگر صورت بگیرد بدون این که هریک از بازیکنان از حرکت بازیکنان دیگر مطلع باشد بازی ایستا نام خواهد داشت. اگر بازیکنان هم زمان استراتژی خود را انتخاب نکنند ولی انتخاب آنها برهمن دیگر معلوم نباشد، چنین بازیهایی را نیز بازی ایستا می‌گویند. در بازی ایستا هر بازیکن می‌اندیشد که حریفش هم اکنون چه تصمیمی را اتخاذ می‌کند. به عنوان مثال طرفین شرکت کننده در یک مزایده یا حراج، یک بازی ایستا برگزار می‌کنند[۵]

### بازی جنگ دینامیکی یا پویا

در این بازی‌ها با تغییر زمان، حوادث مختلف به وجود آمده و عملیات مورد نظر اجراء می‌گردد. در پژوهش عملیاتی برای مدل سازی این بازی‌ها از برنامه ریزی پویا استفاده می‌کنند[۹] اگر در یک بازی، حرکت بازیکنان و حریفان یکی پس از دیگری صورت گیرد، بازی پویا نام دارد. در بازی پویا هر بازیکن چنین فکر می‌کند، اگر من این عمل را انجام دهم، حریف من چه واکنشی نشان خواهد داد. بازی شطرنج نوعی بازی پویا است. [۵]

### ۳-۳- تکنیک‌های مرتبط با بازی جنگ

تکنیکهای که در ادامه به آنها اشاره می‌گردد هریک به نوعی به تحلیل مسائل و اطلاعات پرداخته و می‌کوشند تا راه کارهای مطلوبی را پیش روی کاربران آنها قرار دهند تا مبتنی بر آنها تصمیم گیری نمایند.

### تحقيق در عملیات

تحقيق در عملیات در آغاز جنگ دوم جهانی به منظور پیدا کردن راه حل مشکل تخصیص منابع در عملیات نظامی بریتانیا و آمریکا شکل گرفت. ارش این دو

کشور گروهی از دانشمندان در زمینه های گوناگون را فراخواندند تا به منظور تخصیص منابع در عملیات نظامی مطالعه کنند. برخی از تحلیل گران بر این عقیده اند که به کارگیری از این رویکرد نوین موجب پیروزی متفقین در جنگ جهانی دوم است. تحقیق در عملیات شامل مدل های ریاضی است که یا در خود این رشته ابداع شده است و یا این که با استفاده از رشته های دیگری همانند ریاضیات، آمار، هندسه و غیره ایجاد گردیده است. بعد از پایان یافتن جنگ، این دانش به سرعت در رشته های اقتصاد، تجارت، صنعت، خدمات و غیره به کار گرفته شد و در سالهای بعد از جنگ جهانی دوم به پیشرفت‌های چشمگیری نایل آمد. تحقیق در عملیات اینگونه تعریف شده است: بررسی و تحلیل مشکلات و راه کارهای نظامی با مبنای علمی توسط فرماندهان و عوامل ستادی برای بهبود عملیات تحقیق در عملیات یک تکنیک ریاضی است برای فرماندهان و مدیران تا بتوانند از طریق اطلاعات عددی و بر اساس یک تکنیک علمی تصمیم بگیرند. [۹] در مجموع می توان گفت: تحقیق در عملیات رویکردی است سیستمی و منطقی که از آن برای حل مسائل گوناگون استفاده می شود. این رویکرد مشابه تکنیکی است که به آن تکنیک علمی می گویند.

### مدل سازی یا شبیه سازی

شبیه سازی، نمایش مشخصه های انتخاب شده از دنیای واقعی یا رخدادهای فرضی و فرآیندها است. شبیه سازی وسیله ای برای کسب تجربیات به منظور تصحیح اشتباها بدون پرداخت هزینه در دنیای واقعی است.[۱۷] در این رویکرد مثل بازیهای کامپیوتری، از متولیان موضوع خواسته می شود که خود را به عنوان بازیگران یک سناریو فرض کنند و در مورد واکنش های خود تصمیم بگیرند. شبیه سازی، تکنیک خوبی برای تفاهم با طیف وسیعی از مخاطبان درباره ماهیت پیچیده تصمیمات و سیاست ها و ایجاد تصویر گسترده ای از تاثیر این سیاست می باشد[۳]

شبیه سازی فرایند تاکتیکی است که به سازمان کمک می‌کند تا نتایج عملکرد و فرآیند تصمیم‌گیری خود را پیش‌بینی، مقایسه و بهینه سازی کنند، بدون اینکه هزینه و ریسک تغییر فرایندهای جاری واجرا جدید را محتمل شوند. یک مدل شبیه سازی گونه‌ای از پدیده‌ها یا سیستم‌های دینامیک را نشان میدهد که می‌تواند مسائل موجود سازمان را پیش از آنکه تبدیل به مشکل شوند، نشان می‌دهد. هدف اصلی مدل‌های شبیه سازی فراهم اوردن بنیانی برای پیش‌بینی رفتار سیستم است. به طور کلی شبیه سازی زمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد که به علت پیچیدگی سیستم مورد نظر، استفاده از تکنیک‌های تحلیلی غیر عملی است. از این‌رو تکنیک‌های مطالعه سیستم از طریق شبیه سازی مطرح می‌شود. غالباً پیچیدگی موجود در سیستم‌های واقعی به صورت اشکال زیر نمود پیدا می‌کند: ۱- حالت عدم اطمینان در سیستم ۲- رفتار پویا ۳- مکانیزم‌های بازخورد برای اخذ تصمیم درست در هر مرحله از فعالیت‌های یک سیستم، موارد ذکر شده فوق بسیار تاثیر گذار است. با استفاده از شبیه سازی می‌توانیم اثرات هریک از عوامل باد شده را آزمایش و پیش‌بینی کنیم. شبیه سازی در حقیقت آزمایش کردن یک سیستم واقعی با مدل است. زیرا آزمایش کردن روی یک سیستم واقعی مشکلات زیادی در پی دارد. [۲]

### تکنیک‌های تحلیل ارزیابی علت و معلول

هرگونه تلاش برای توضیح گذشته و پیش‌بینی آینده، مبتنی بر درک صحیح رابطه بین علت و معلول است. در تکنیک تحلیل علت و معلول هفت تکنیک به شرح زیر قابل بررسی است [۷]

### تکنیک کنترل مفروضات اصلی

قضاؤت تحلیل همیشه مبتنی بر ترکیبی از شواهد و مفروضات یا پیش‌داوری‌هایی است که بر نحوه تفسیر شواهد تاثیر می‌گذارند. تکنیک کنترل مفروضات

اصلی نوعی تلاش سیستماتیک برای نشان دادن و طرح پرسش در مورد مفروضاتی (مانند مدل ذهنی) است که راهنمای تفکر تحلیل گر بوده اند [۷].

### تکنیک توجه به تشابهات ساختارمند

این تکنیک باعث افزایش قوام و استحکام استدلالی که مبتنی بر موارد مشابه باشد، می شود. برای استفاده از این تکنیک، تحلیل گر باید به صورت سیستماتیک مسأله مورد نظر را با نمونه های بالقوه مشابه متعددی مقایسه کند و مشخص کند کدام یک از آنها بیشترین مشابهت را با مسأله مورد نظر وی داردند. به نظر می رسد هنگام اخذ تصمیم یا پیش بینی آینده استفاده از نمونه های مشابه کاملا طبیعی باشد، چون بر اساس تعریف، این نمونه ها ممکن است حاوی اطلاعاتی در مورد آن چه در موقعیت های مشابه در گذشته اتفاق افتاده است، باشد [۷].

### تکنیک ایفای نقش

این تکنیک با بررسی موقعیت فعلی، که احتمالا یک تحول واقعی یا فرضی جدید است که تازه اتفاق افتاده و بازیگران باید نسبت به آن واکنش نشان دهند، آغازین میشود. این نوع ایفای نقش را، برخلاف بیش تر بازی های نظامی، می توان طی یک یا دو روز با آمادگی قبلی اندک انجام داد. حتی ایفای نقش ساده ای مانند این مثال، باعث تحریک تفکر خلاق و سیستماتیک در مورد چگونگی تغییر و تحول یک موقعیت جاری پیچیده می شود. بازی ایفای نقش نیز سازوکار موثری برای گردهم آوردن تحلیل گرانی است که هر چند در مورد مسأله مشابهی کار می کند، ممکن است فرصت اندکی برای ملاقات و بحث در مورد چشم اندازهای مربوط به آن مسأله داشته باشند [۷].

### تکنیک تحلیل کلاه قرمز

تکنیک مفیدی برای تلاش جهت درک تهدیدها و فرصت‌ها به گونه‌ای که دیگران می‌بینند است. تحلیل اطلاعاتی در بسیاری از موارد، تلاشی برای پیش‌بینی رفتار یک رهبر، گروه، سازمان یا کشور خارجی است. برای این کار، تحلیل گران نیازمند اجتناب از خطای رایج تصویر آینه‌ای، یعنی تمایل طبیعی افراد به این که فرض کنند دیگران نیز مانند آنها فکر کرده و دنیا را به همان شکل می‌بینند، است. تحلیل کلاه قرمز بدون درک فرهنگی قابل توجه نسبت به کشور و مردمی که بر آن تمرکز کرده ایم از ارزش پایینی برخوردار است[۷].

### تکنیک تفکر از بیرون به درون

تکنیک مذکور، باعث گسترش افق فکری تحلیل گر در مورد نیروهایی می‌شود که ممکن است بر مسأله مورد نظر خاصی تاثیر داشته باشند. این تکنیک نیازمند این است که تحلیل گر از حوزه تخصصی خود فراتر رفته و نیروها یا روندهای فراگیر اجتماعی، سازمانی، اقتصادی، زیست محیطی، فناوری، سیاسی و جهانی را که قدرت تاثیر گذاری بر موضوع مورد تحلیل را دارند مد نظر قرار دهند[۷].

### تکنیک مدل پیش‌بینی عواقب یک سیاست

نوعی فرایند نظریه محور برای پیش‌بینی احتمال بروز تغییرات سیاسی است. مدل‌های رسمی نقش اندکی در تحلیل‌های سیاسی و راهبردی دارند چون عموم تحلیل گران بیشتر نگران آن چه که آن را واقعی منحصر به فرد می‌دانند، هستند تا ضرورت جستجوی الگوهای کلی برای واقعی رخ داده. مدل‌های مفهومی که به تحلیل گر نشان میدهند چگونه در مورد یک مسأله فکر کند و به وی در طی فرایند فکری مورد نظر کمک می‌کنند، ممکن است برای بررسی مسائل رایجی مانند پیش‌بینی عواقب سیاسی یا تحلیل بی ثباتی سیاسی مفید باشند. مدل‌ها یا شبیه سازی‌هایی که از الگوریتم ریاضی برای محاسبه یک

نتیجه استفاده می کنند، خارج از حوزه تکنیک های تحلیل ساختارمندی که موضوع این مبحث هستند[۷]

### تکنیک تحلیل چالش

تحلیل چالش دربرگیرنده مجموعه ای از تکنیک های تحلیلی است. نکته مشترک بین همه این تکنیکها هدف آن است که به چالش کشیدن یک مدل ذهنی یا اجماع تحلیل تثبیت شده به منظور توسعه و گسترش سایر دلایل یا پیش بینی هایی است که میتوان آنها را به عنوان احتمالات جایگزین به صورت جدی مد نظر قرار داد. این موضوع به خوبی در میان جامعه اطلاعاتی شناخته شده است که عدم توانایی تحلیل گران برای تردید در مورد یک نقطه نظر فraigیر یا یک مدل ذهنی تثبیت شده از عوامل شکست های اطلاعاتی مهم است. مدل ذهنی یک تحلیلگر را می توان خلاصه ای از هر آنچه که آن تحلیل گر در مورد نحوه رخ دادن مسائل مختلف در یک کشور خاص یا یک حوزه علمی خاص می داند، محسوب کرد. این مدل گاهی اوقات به صورت ناخود آگاه به تحلیل گر می گوید که دنبال چه چیزی باشد، چه چیزی اهمیت دارد و چگونه چیزی را که می بیند تفسیر کند. مدل ذهنی که از طریق آموزش و تجربه شکل گرفته است دارای یک عملکرد اساسی است. این مدل همان چیزی است که تحلیل گر را قادر می سازد به صورت روزانه آن چه را اتفاق می افتد یا ممکن است اتفاق افتد به نحو مناسب مورد ارزیابی قرار دهد. مشکل این است که ممکن است یک مدل ذهنی که سال ها قادر به تولید و ارزیابی ها و تخمین های دقیق بوده است به کندی تغییر کند. از آن جایی که اطلاعات جدیدی که به صورت دائمی و زاینده و به مرور زمان دریافت می شود به سادگی تبدیل به بخشی از مدل ذهنی موجود فرد می گردد ممکن است اهمیت تغییر تدریجی مدل در طی زمان مورد غفلت قرار گیرد. انسان ذاتا تمایل دارد، آینده را به صورت استمرار گذشته ببیند. به عنوان یک قاعده عمومی، روندها و وقایع کلی به صورت تدریجی و کند تکامل می یابند و آینده معمولا برای تحلیل گران اطلاعاتی مجبوب قابل پیش بینی

است. با این حال، زندگی همیشه به این شکل پیش نمی‌رود. بزرگترین و مهم‌ترین شکست‌های اطلاعاتی ناشی از عدم توانایی تحلیل گران برای پیش‌بینی گسیلهای تاریخی در مقاطعی است که سیر تاریخ در حال تغییر است. در این مبحث، سه نوع از تکنیک‌های تحلیل چالشی مورد بررسی قرار گرفته است که عبارتند از: خود انتقادی، انتقاد از دیگران و درخواست انتقاد از دیگران [۷]

### خود انتقادی

دوتکنیکی که به تحلیل گران کمک می‌کند نحوه تفکر خود را به چالش بکشند، عبارتند از: تحلیل قبل از واقعه و خود انتقادی ساختارمند. این تکنیک‌ها می‌توانند فشارهای وارد شده برای یک دست شدن با رسیدن به اجماع را که اغلب مانع بیان نظرات مخالف در تیم یا گروه تحلیل می‌شوند، خنثی نمایند. ما تحلیل قبل از واقعه را از حوزه داد و ستد اتخاذ کرده و آن را در تحلیل اطلاعاتی به کار گرفته ایم. [۷]

### انتقاد از دیگران

تحلیل گران می‌توانند از تکنیک‌های تحلیل «اگر... آن گاه» و تحلیل عوامل با تاثیر بالا و احتمال وقوع پایین برای طرح پرسش در مورد خرد متعارف و ایجاد زمینه برای ارائه توضیح با نتیجه‌ای متفاوت استفاده کنند. [۷]

### انتقاد توسط دیگران

تکنیک‌های متعددی برای درخواست نظر انتقادی از سایر افراد وجود دارد. تکنیک مخالف خوانی مثال خوبی در این زمینه است. از اصطلاح «تیم قرمز» برای توصیف گروهی که برای اتخاذ نقطه نظری مخالف جمع مأموریت یافته اند استفاده می‌شود. تکنیک دلفی نیز نوعی فرایند ساختارمند برای کسب نظرات گروهی از کارشناسان خارج از سازمان است [۷]

### تکنیک تحلیل «اگر... آن گاه»

تکنیک مهمی برای هشدار دادن به مقامات تصمیم گیرنده در مورد واقعه ای است که ممکن است، اتفاق افتاده افتاده یا وقوع آن شروع شده است هرچند احتمال وقوع چنین رویدادی در آن زمان به خصوص زیاد نباشد. استفاده از این تکنیک، تکنیک مناسبی است که میتوان از طریق آن به مقامات تصمیم گیر در مورد احتمال نادرست بودن تصمیم آنها هشدار داد. تحلیل اگر..... آن گاه کاری شبیه به تکنیک تحلیل سناریو انجام می دهد، یعنی باعث ایجاد نوعی آگاهی می شود که ذهن را آماده شناسایی نشانه های اولیه یک تغییر مهم می نماید و ممکن است به فرد تصمیم گیرنده قدرت برنامه ریزی قبل از وقوع آن را بدهد. در این حالت، تحلیل گر تصور می کند که یک واقعه رخ داده و سپس سعی می کند، نحوه رخ دادن آن را توضیح دهد. [۷]

### تکنیک تحلیل عوامل با تاثیر بالا و احتمال وقوع پایین

این تکنیک برای افزایش حساسیت تحلیل گران و مقامات تصمیم گیرنده نسبت به این که یک رویداد با احتمال وقوع پایین ممکن است در واقع اتفاق افتاد و هم چنین برای شبیه سازی آن رویداد به منظور فکر کردن به اقدامی که می توان برای مقابله با آن با بهره برداری از فرصت ارائه شده توسط آن به عمل آورد به کار می رود. در این حالت، فرض تحلیل گر بر این است که واقعه مورد نظر اتفاق افتاده است و سپس سعی می کند مشخص کند که چگونه ممکن است چنین واقعه ای رخ داده باشد و عواقب آن چیست. [۷]

### تکنیک دلفی

رویه ای است که برای جذب و جمع آوری الکترونیکی ایده ها، قضاوت ها، پیش بینی های کارشناسانی که از نظر جغرافیایی در مناطق مختلف حضور دارند. این فرایند در گذر زمان امتحان خود را پس داده و رویه ای منعطف است که می توان از آن با هر موضوع یا مسئله ای که نظرات کارشناسان برای حل آن مفید باشد استفاده کرد. این تکنیک به این دلیل در این مبحث ذکر شده است که

میتوان از آن برای شناسایی نظرات مختلفی که خرد متعارف را به چالش می‌کشند، استفاده کرد. هم چنین میتوان از این تکنیک برای کنترل مجدد هر نوع یافته پژوهشی سود برد. در صورتی که در تحلیل گران مختلفی که از تکنیک‌های متفاوت استفاده می‌کنند به یک نتیجه مشابه ختم شود، این موضوع می‌تواند باعث افزایش اعتماد به آن نتیجه گیری گردد. در صورت اختلاف بین در نتیجه مذکور نیز اطلاعات به دست آمده می‌توانند راه را برای پژوهش‌های جدید هموار نمایند. [۷]

### تکنیک پشتیبانی از تصمیم‌گیری

مدیران، فرماندهان، برنامه‌ریزان و سایر مقامات تصمیم‌گیرنده همگی مجبورند به اخذ تصمیم‌هایی برای انتخاب گزینه‌هایی از بین اهداف، ارزش‌ها یا ترجیحات رقیب هستند. به دلیل محدودیت حافظه کوتاه مدت انسان، ما معمولاً قادر به حفظ کردن تمام دلایل برله و علیه گزینه‌های مختلف به صورت هم زمان نیستیم. به همین دلیل ابتدا بر یک مجموعه مشکل یا احتمال تمرکز کرده و سپس به مجموعه‌های دیگر می‌پردازیم. این وضعیت اغلب سبب تزلزل یا تاخیر در اخذ تصمیم قاطع می‌شود. برای کمک به حل این مشکل، در برخی تکنیک‌ها که هدف آنها حمایت از تصمیم‌گیرندگان است، تمام گزینه‌ها و روابط بین آنها در تصاویر گرافیکی نمایش داده می‌شود تا تحلیل گران قادر به آزمون نتایج گزینه‌های مختلف در عین مدد نظر قراردادن کل موضوع مورد بررسی باشند. سایر تکنیک‌ها به مقامات تصمیم‌گیرنده کمک می‌کنند بر پیچیدگی یک موقعیت خاص غلبه کنند و در عین حال، با | تشریح فرصتها و محدودیت‌ها در چارچوب محیطی که انتخاب نهایی در آن صورت می‌گیرد، به مقامات تصمیم‌گیرنده یاری می‌رسانند. اخذ و تحلیل تصمیم از حوزه‌های بزرگ و متنوع مطالعه و پژوهش محسوب می‌شود که می‌توان به تکنیک‌های از قبیل: تکنیک مدیریت پیچیدگی، تکنیک ماتریس تصمیم، تکنیک تحلیل میدان نیرو، تکنیک

ادله موافق، مخالف، | نقایص و راه حل ها و تکنیک تحلیل سوات، در زیر این محبث اشاره کرد. [۷]

#### ۴- بحث و نتیجه گیری

با توجه به اهمیت بالای تصمیم‌گیری در فرماندهان نظامی، در کشورهای مختلف روش‌های متفاوتی برای افزایش این توانمندی فرماندهان استفاده می‌شود. یکی از این روش‌ها، استفاده از بازی جنگ و شبیه‌سازی موقعیت‌های مختلف در زمان صلح و در دوره‌های آموزشی برای فرماندهان است. در واقع فرماندهان نظامی با حضور در بازی جنگ و انجام آنها، موقعیت جنگی را در محیطی غیر از محیط جنگی تجربه می‌کنند و با انجام متعدد یک بازی می‌توانند نتایج حاصل از تصمیم‌های خود را بارها و بارها دیده و برای دنیای واقعی خود را آماده کنند. در واقع می‌توان اینگونه بیان کرد که بازی جنگ، جنگیدن در زمان صلح و در دوره‌ی آموزشی است.

بنابراین می‌توان با برنامه‌ریزی و طراحی دوره‌های مبتنی بر بازی جنگ، شرایط را برای یادگیری و کسب تجربه فرماندهان آماده کرد و به فرماندهان کمک کرد تا قدرت تحلیل، پیش‌بینی حریف، تجسم جنگ و هرآنچه در یک جنگ واقعی اتفاق می‌افتد را بهبود بخشنند. یکی از اصولی که در فرآیند یادگیری باید به آن توجه کرد، بحث بازخورد دادن و ارائه راه حل‌های جایگزین است. طراحان بازی جنگ و دوره‌های مبتنی بر بازی جنگ باید به این مهم نیز دقت نمایند که هر مسئله نظامی، راه حل‌های بیشماری دارد و هر تصمیم که در مسیر حل آن مسئله نظامی اتخاذ می‌شود، دامنه راه حل‌ها را رفته به رفته کوچک‌تر کرده و شاید در انتهای، فقط یک راه برای اتمام مسیر حل مسئله باقی نماند. طراحی بازی‌های جنگ باید به گونه‌ای باشد که فرماندهان نظامی در زمانی که حتی در

نیمه یا انتهای بازی جنگ هستند بتوانند به ابتدای مسیر بازی جنگ برگردند و با پیش گرفتن استراتژی‌های مختلف، نتایج حاصل از آن استراتژی و تصمیم مهم خود را در نیمه مسیر یا انتهای آن ببینند.

## مراجع

- [۱] الوانی، سید مهدی(۱۳۷۴)، تصمیم گیری و تعیین خط مشی دولتی، تهران، سازمان سمت.
- [۲] ایجایی، ابراهیم و همکاران (۱۳۹۱)، تصمیم گیری و تصمیم سازی به کمک مدل های شبیه سازی، فصلنامه علوم و فنون نظامی، سال هشتم، شماره ۲۲، پاییز و زمستان
- [۳] بهمنی، مسعود (۱۳۹۳)، سناریونویسی در بحران، انتشارات سبز
- [۴] پاتاجو، نوئل (۱۳۸۴)، راهنمای تدوین دکترین، مترجم: داود علمایی، انتشارات دانشکده فرماندهی و ستاد دانشگاه امام حسین علیه السلام.
- [۵] زمری، علی (۱۳۹۰)، پایان نامه: نظریه بازی نامتناهی معمولی و فازی با استراتژی ناشمار، دانشکده رایانه و ریاضی دانشگاه شهید باهنر کرمان
- [۶] سرخوش، افشین (۱۳۸۶)، بازی جنگ، فصلنامه علوم و فنون نظامی، بهار و تابستان، شماره ۸ و ۹
- [۷] علیخانی، علی (۱۳۹۵)، روش‌های مقدماتی تحلیل اطلاعات: تحلیل های ساختارمند، انتشارات دانشگاه اطلاعات و امنیت ملی
- [۸] کاوه جبلی، علیرضا و حسینی، حسین (۱۳۸۹)، جنگ شناسی: مفاهیم و نظریه ها، دانشکده و پژوهشکده علوم اجتماعی و فرهنگی دانشگاه امام حسین علیه السلام
- [۹] مرادیان، محسن (۱۳۸۹)، بازی جنگ در رده لشکر، انتشارات دانشکده فرماندهی و ستاد دانشگاه جنگ آجا
- [۱۰] ولی وند زمانی، سرمد. بررسی و تبیین عوامل ماهیت عملیات مشترک در الگوی تدوین دکترین عملیات مشترک یک سازمان نظامی ج. ا. آینده پژوهی دفاعی، ۲(۶)، ۶۳-۸۶.

- [۱۱] Chen, Shyi-Ming, et al. "Fuzzy multiple attributes group decision-making based on ranking interval type-2 fuzzy sets." *Expert Systems with Applications* ۳۹,۵ (۲۰۱۲): ۵۳۰۸-۵۲۹۵.
- [۱۲] dunnigan,James F, *The Complete Wargames Handbook*, ۲۰۰۰
- [۱۳] FM۰-۱۰۱ (۱۹۹۷),*Staff Organization and Operation*
- [۱۴] jp ۰۲-۱,(۲۰۰۲), Department of Defense Dictionary of Military and Associated Terms.
- [۱۵] jp ۰۰-۰,(۱۹۹۵), *Doctrine for planning Joint Operations.*
- [۱۶] Kretchik, W. E. (۱۹۹۱). The Manual Wargaming Process: Does our Current Methodology Give Us The Optimum Solution?. ARMY COMMAND AND GENERAL STAFF COLL FORT LEAVENWORTH KS SCHOOL OF ADVANCED MILITARY STUDIES.
- [۱۷] McHugh, Francis J, (۱۹۶۶), *Fundamentals of War Gaming*, The united states Naval War College Weiner,M.G(۱۹۰۹), *An Introduction to Wargames*, Rand Corporation